



Productos financieros para el sector forestal en Perú

El Banco Agropecuario (Agrobanco) financia proyectos de reforestación, agroforestería y propicia el manejo sostenible de bosques naturales en el Perú

Para que un banco pueda cumplir su función de proporcionar capital necesario para el desarrollo de actividades productivas, se requiere información detallada del mercado, en el que se basa el análisis de riesgo y el cálculo de tasas de interés adecuadas. Si, como en el caso forestal del Perú, la información aún no es suficiente, esta es una barrera muy alta que limita el financiamiento formal a este importante sector.

/ Contexto

Agrobanco es un banco de desarrollo estatal especializado, que orienta sus recursos a financiar emprendimientos de pequeños y medianos productores agrarios.

Su participación en el sector forestal es aún incipiente, por lo que ha establecido un departamento forestal dedicado a fortalecer la capacidad y desarrollar productos financieros especiales para este sector.

/ Situación inicial

Hace tres años, Agrobanco contaba con un solo producto financiero destinado al sector forestal para financiar maquinaria para el aprovechamiento de



/ Contraparte
Agrobanco



/ Resumen

Con el apoyo de un experto integrado, el banco desarrolla un departamento forestal y genera nuevos productos financieros. Se identificaron 6 destinos principales con diversos subdestinos: Manejo Sostenible de Bosques Naturales, Productos forestales No Maderables, Plantaciones Forestales, Sistemas Agroforestales, Sistemas Silvopastoriles, Industria de Transformación de Madera y Bambú. Dentro de estos destinos se financia inversión y capital de trabajo. La cartera al año 2016, llegó a S/. 28,6 millones y el número de créditos aumentó a 528, destacando una distribución mucho más amplia y una mayor accesibilidad para pequeños productores.



/ Contribución a

Planaa (AE 4.1, 5.4, 5.6), ENBCC (AE 2), AgendAmbiente (Obj. 2).

bosques. La cartera forestal, con este producto, llegó hasta S/. 24,8 millones.

Agrobanco identificó una importante brecha para desarrollar una oferta especial adaptada a las necesidades del sector forestal. En esa ruta se encontró con el desafío que había poca información sistematizada sobre producción y comercialización forestal y el sector en general, como por ejemplo, las características de especies forestales, sus requisitos para sitio, tasas de crecimiento, enfermedades, su manejo e información sobre mercados.

Además, hay poca disponibilidad de semillas certificadas y plántones de alta calidad genética asegurada. En el caso de la industria forestal que aprovecha bosques naturales, faltan capacidades básicas en administración de empresas, como por ejemplo, la planificación y trazabilidad de producción y el manejo de costos e ingresos.

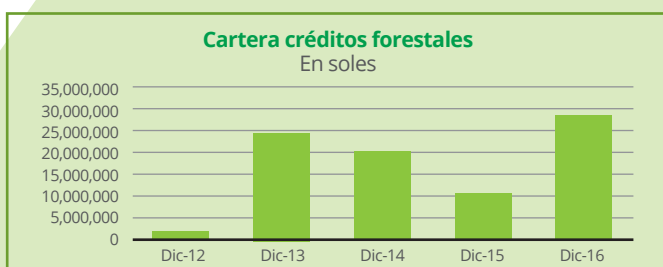
Finalmente, el financiamiento para la instalación de árboles requiere un plazo largo, lo cual aumenta el riesgo, adicionalmente, las tasas de interés para fondeo de bancos en el Perú son elevadas. El hecho de que no se puede evaluar a profundidad el riesgo más el costo de fondeo, resulta en tasas de interés altas para el cliente.

/ Cómo se contribuyó

Desde mayo 2015 ProAmbiente apoya a Agrobanco a través de un especialista del Programa de Expertos Integrados CIM/GIZ. El experto forestal y de negocios

bancarios enfoca su asesoramiento en el desarrollo de un departamento forestal y la generación de nuevos productos financieros destinados al sector. Con su aporte se identificaron 6 destinos principales con diversos subdestinos para el crédito forestal como son: Manejo Sostenible de Bosques Naturales, Productos Forestales No maderables, Plantaciones Forestales, Sistemas Agroforestales, Sistemas Silvopastoriles, Industria de Transformación de Madera y Bambú. Estos destinos requieren financiamiento de inversión y capital de trabajo.

De otro lado, a través de varias consultorías de expertos externos y en coordinación con diversas áreas del banco, se obtuvo la información necesaria que permitió desarrollar los productos para dichos destinos. Se elaboraron perfiles de riesgos especiales para cada destino y matrices de costos para construir y analizar flujos de caja de actividades forestales.



Se implementó el reglamento de créditos forestales y se dispuso un programa de capacitación constante para fortalecer las capacidades de los colaboradores del banco. Además, está en proceso la ejecución de un programa de capacitación especializado para colaboradores y gestores de negocios del banco, que brindan asistencia técnica a los clientes. Con este programa se capacitará a 580 profesionales y técnicos durante el 2017, para mejorar las prácticas en la producción forestal y promover el otorgamiento de créditos forestales.

La suma de actividades han permitido el incremento de la cartera forestal que llegó, al cierre del 2016, a S/. 28,6 millones de 10,5 millones (en 2015), y el número de créditos llega a 528 préstamos de 15 en 2015, con una distribución mucho más amplia y una mayor accesibilidad para pequeños productores y comunidades nativas.

/ Aporte a las metas ambientales del Perú

La actividad aporta al cumplimiento del Plan Nacional de Acción Ambiental (Planaa) –principalmente, a las acciones estratégicas (AE) 4.1 sobre disminución de la deforestación a través del aprovechamiento sostenible, 5.4 sobre el desarrollo de actividades sostenibles, y 5.6 sobre aprovechamiento sostenible y conservación de flora y fauna–. Asimismo, a la Estrategia Nacional sobre Bosques y Cambio Climático (ENBCC) –AE 2 sobre la promoción de la competitividad sectorial a través del manejo forestal sostenible– y a la Agenda Nacional de

Agrobanco, en el marco del proceso de su conversión en Banco Verde, hace especial énfasis en desarrollar y brindar una oferta especializada para el sector forestal y ampliar el acceso al financiamiento a los pequeños productores y comunidades nativas y campesinas. Este esfuerzo contribuye al incremento progresivo de su cartera verde.

CARLOS GINOCCHIO
Gerente general de Agrobanco

Acción Ambiental (Agenda Ambiente) –Obj. 2: Conservar y aprovechar los ecosistemas y la diversidad biológica de manera sostenible–.

/ Lecciones aprendidas

De este proceso destacan los siguientes aprendizajes:

- La reforestación y el manejo de plantaciones forestales son prácticas que se basan en conocimiento más que en tecnología. Se requiere tiempo e investigación sistematizada. No se puede solucionar en el corto plazo solamente con la introducción de nuevas tecnologías.
- Para pequeños productores y comunidades nativas, los sistemas agroforestales son una buena opción para diversificar sus ingresos y para disminuir riesgos.
- Medianas empresas en el sector forestal tienen un requisito de capital alto, pero cuentan solo con poca capacidad en la administración de empresas y finanzas. Esto es una barrera significativa para obtener créditos.

/ Próximos pasos

En los próximos pasos, el apoyo se enfoca en proporcionar y desarrollar la distribución de créditos forestales en el área de negocios. Esto incluye el desarrollo de una unidad de negocios forestales dentro de Agrobanco y el apoyo a las agencias para elaborar un plan estratégico de negocio forestal para promover la comercialización de créditos forestales.

Asimismo, en el marco de la implementación de un nuevo modelo de negocios en el banco, se viene dando sostenido impulso al fomento de la actividad forestal, por ejemplo a través de créditos de agroforestería destinados a comunidades nativas y pequeños productores, en la ruta hacia la conversión de Agrobanco en Banco Verde.

En ese criterio se ha identificado un paquete de productos agrícolas que encajan en los cánones de “crédito verde”, a través de cuyo financiamiento, se debe incrementar de 10 a 20% la cartera verde en los próximos tres años.