



# Fortalecimiento de centros de innovación en el tema forestal maderero

## El nuevo CITEforestal en Pucallpa

Los Centros de Innovación Productiva y Transferencia Tecnológica (CITE) son instituciones adscritas al Instituto Técnico de la Producción (ITP), que transfieren tecnología y promueven la innovación en las empresas.

### / Contexto

El sector forestal peruano, en particular, en Ucayali se encuentra atravesando por varios factores de cambio, que han generado desabastecimiento e inseguridad en muchas empresas de la región. La implementación de la nueva ley forestal, que ha significado un aumento en los controles de origen de la madera; el ineficiente funcionamiento del sistema de concesiones forestales; la insuficiente oferta de madera proveniente de plantaciones forestales, y el desconocimiento sobre muchas especies forestales de la región, son algunos de dichos factores. Esta situación obliga al sector forestal-maderero a cambiar antiguas costumbres y adaptarse a las circunstancias actuales.

### / Situación inicial

El Centro de Innovación Tecnológica de la Madera (CITEmadera), a través de su entonces unidad técnica en Ucayali fue, hasta 2015, la institución que brindaba apoyo técnico a productores del sector forestal-maderero en la región. Sin embargo, tuvo dificultades con el cumplimiento de su rol por diferentes razones, tales como la falta de una



#### / Contraparte

Centro de Innovación Productiva y Transferencia Tecnológica Forestal Pucallpa (CITEforestal Pucallpa)



#### / Resumen

A través de capacitación y asistencia técnica, servicios tecnológicos y difusión de información, el CITEforestal genera un mayor valor en la transformación de los recursos, mejorando la productividad de las empresas y la calidad de los productos, para el mercado nacional e internacional.



#### / Contribución a

Planaa (AE 4.1, 5.4, 5.6), ENBCC (AE 2), Agenda de Competitividad 2014-2018 (Componente 3), Plan de Diversificación Productiva (Eje 3).

infraestructura tecnológica moderna, fondos insuficientes, estructuras administrativas lentas y la falta de acercamiento al grupo objetivo: la industria regional.

### / Cómo se contribuyó

Desde enero 2015, ProAmbiente comenzó a trabajar junto con CITEmadera, en particular, con su unidad técnica en Ucayali. ProAmbiente se enfocó en la asesoría institucional y el fortalecimiento de los servicios de capacitación. Esto fue un aspecto clave en la implementación de un importante proyecto del Gobierno Regional de Ucayali para la capacitación de carpinteros, en el que el CITEmadera se hizo cargo de las capacitaciones a 182 empresas, 360 evaluaciones de certificación de competencias laborales y la asistencia técnica a 86 empresas de la región.

Por otro lado, el Ministerio de la Producción, precursor del Plan Nacional de Diversificación Productiva, promovió la creación de diversos CITE a nivel nacional, con la visión de impulsar al sector productivo con altos estándares de calidad, maquinarias de última generación y laboratorios de calidad. Con este enfoque, en febrero de 2016, se creó el CITEforestal Pucallpa en reemplazo de la unidad técnica del CITEmadera. Su objetivo es contribuir a mejorar la productividad y competitividad de los medianos, pequeños y microempresarios y de los sectores productivos de las cadenas de valor de la madera de la zona.

En este marco, el ITP y el CITEmadera elaboraron un megaproyecto de inversión pública (PIP), que contempla la construcción del edificio, el equipamiento y la infraestructura de lo que será el CITEforestal Pucallpa,

de manera que este se convierta en un centro de producción de nivel mundial. El proyecto tiene una proyección financiera de más de 70 millones de soles y, luego de la etapa de formulación, en la que ProAmbiente aportó con la revisión de los planes y otros aspectos, ya se encuentra viable. Se espera el pronto inicio de la implementación una vez culminada la fase de licitación.

**El asesoramiento, la capacitación y asistencia técnica especializada en manejo sostenible del bosque y plantaciones, la transformación y el procesamiento de la madera así como la incorporación de nuevas tecnologías son aspectos importantes para la mejora de la productividad. El CITEforestal Pucallpa viene fortaleciendo las capacidades de las empresas del sector industrial maderero, para tener mano de obra calificada y coadyuvar a mejorar la competitividad de las industrias forestales.**

**ENRIQUE CORROCHANO**  
Director del CITEforestal Pucallpa

En términos generales, ProAmbiente apoyó al CITEMadera y CITEforestal en la implementación de nuevos cursos de capacitación, el mejoramiento de los contenidos de los cursos existentes, asistencia técnica directa, la elaboración de nuevos tarifarios institucionales, la evaluación de las áreas productivas, el desarrollo de proyectos de investigación y la certificación laboral, y ofreció servicios específicos, como la revisión de la planificación técnica del PIP previsto. Entre los nuevos cursos ofrecidos, destacan el de secado industrial de madera y los de "tala dirigida", ya que estas técnicas son muy poco conocidas en la región.

Asimismo, se han impulsado alianzas estratégicas nacionales (Instituto Superior Tecnológico Suiza, en Pucallpa), con la finalidad de fortalecer las capacidades técnico-productivas, así como internacionales (Instituto von Thünen de Alemania), con el objetivo de impulsar importantes proyectos de investigación en beneficio del sector forestal e industrial.

En este marco, se asesoró, también a la Asociación de Industriales Madereros de Padre Abad, para la implementación de una cámara de secado, que permitirá a más de treinta pequeños empresarios ofrecer sus productos a un mejor precio en el mercado.

El CITEforestal Pucallpa, con la asesoría de ProAmbiente, está en etapa de reorganización, e incluirá a especialistas del sector forestal en su personal, para llevar a cabo proyectos de investigación relevantes, que coadyuven a mejorar la productividad y competitividad del sector industrial maderero.

## / Aporte a las metas ambientales del Perú

Las acciones realizadas para fortalecer al CITEMadera y CITEforestal contribuyen a la implementación del Plan Nacional de Acción Ambiental (Planaa) –acciones estratégicas (AE) 2.2 sobre la minimización de residuos sólidos, 5.4 sobre el desarrollo de actividades sostenibles, y 5.6 sobre aprovechamiento sostenible y conservación de flora y fauna–, así como a la Estrategia Nacional de Bosques y Cambio Climático (ENBCC) –AE 2: sobre el aumento del valor de los bosques–, a la Agenda de Competitividad 2014-2018 –Componente 3: Fortalecimiento de las capacidades de innovación–, y al Plan de Diversificación Productiva –Eje 3: Expansión de la productividad–.

## / Lecciones aprendidas

De este proceso destacan los siguientes aprendizajes:

- Gran parte de los problemas de la industria forestal-maderera nace de una formación profesional insuficiente y una falta de articulación entre los institutos de enseñanza profesional y las empresas del sector.
- La enseñanza práctica es uno de los aspectos que hay que priorizar para el desarrollo del sector forestal maderero, sobre todo en el primer eslabón de la cadena de valor de la madera (manejo del bosque sostenible), que es el más débil en la cadena productiva pero el más importante para el abastecimiento de la materia prima.
- La industria forestal-maderera en Ucayali aún requiere mucho apoyo y orientación en temas técnicos y ambientales; pero también existen ejemplos alentadores que apuestan por la innovación.

## / Próximos pasos

Tras la implementación del PIP, el nuevo CITEforestal Pucallpa, con su moderna infraestructura podrá brindar servicios de gran relevancia, como la investigación sobre el uso de especies no comerciales y el desarrollo de nuevos productos. Entre otros beneficios, ello permitirá disminuir la presión en la extracción de especies comerciales y dar oportunidad a la inserción de especies menos conocidas en un mercado altamente demandante, como también apostar por el uso de especies de rápido crecimiento en plantaciones forestales nacionales con fines industriales. En este sentido, el CITEforestal Pucallpa podría desempeñarse como un aliado muy valioso para la industria, ya que diversos productos y servicios que ofrece son de gran importancia para el sector.