



El valor de los ecosistemas para las empresas

El Análisis Corporativo de los Servicios Ecosistémicos gestiona los riesgos y las oportunidades de los cambios en los ecosistemas

El capital natural es un activo clave para el sostenimiento de la vida y, también, para el desarrollo de las actividades económicas. Las ganancias y la operatividad de una empresa en el mediano y largo plazo dependen del uso sostenible y la conservación de la biodiversidad y de la funcionalidad de los ecosistemas. Por ello, desde 2014, la Iniciativa Peruana Biodiversidad y Empresas (ByE) del Ministerio del Ambiente (Minam) busca aunar esfuerzos con el sector privado y ofrece una serie de herramientas para integrar la biodiversidad y los servicios ecosistémicos en la toma de decisiones empresariales.

/ Contexto

Actualmente, las empresas en el Perú tienen un gran desafío, pues deben enfrentar los cambios en el entorno natural causados por el cambio climático y la degradación de los ecosistemas. Aunque aún no todas las empresas sean conscientes de ello, estos cambios no solo representan un peligro para la biodiversidad, sino que también impactan en las operaciones de su negocio.

En este contexto, la metodología Corporate Ecosystem Services Review (ESR) permite a las empresas analizar el valor de los servicios ecosistémicos para su negocio y desarrollar estrategias frente a los riesgos y las oportunidades que surgen de los cambios en los ecosistemas. Esta herramienta ha sido desarrollada por World Resource Institute, World Business Council for Sustainable Development y Meridian Institute y es utilizada por más de 300 empresas de todo el mundo.



/ Contraparte

Ministerio del Ambiente (Minam)



/ Resumen

El Análisis Corporativo de los Servicios Ecosistémicos (ACSE) es una herramienta de aplicación voluntaria que permite a las empresas analizar el valor de los servicios ecosistémicos para su negocio y desarrollar estrategias frente a los riesgos y las oportunidades que surgen de los cambios de los ecosistemas. Ha sido aplicada con éxito de forma piloto en una empresa del sector hidroeléctrico, en el marco de la Iniciativa Peruana Biodiversidad y Empresas del Minam.



/ Contribución a

Planaa (Meta 5), AgendAmbiente (Obj. 2), ENCC (Obj. 1 y 2), ENDB (Obj. 3 y 6), entre otros.

/ Situación inicial

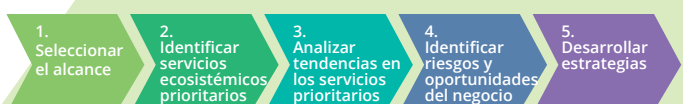
En temas de competitividad, pocas empresas peruanas han reparado en el factor naturaleza a la hora de crear un valor diferencial. Por ello, con el lanzamiento de la Iniciativa ByE, liderada por el Minam, y donde participan 17 empresas y 2 gremios empresariales, se estableció un espacio para el intercambio, la sensibilización y el diálogo.

En el marco de esta iniciativa, surgió la oportunidad de promover e implementar una experiencia piloto usando la metodología ESR, a través de un arreglo institucional que busca vincular al sector público, el sector privado y la academia.

/ Cómo se contribuyó

En 2014, ProAmbiente, la Iniciativa ByE y el Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico (CIUP) adaptaron la herramienta ESR al contexto peruano, que fue denominada Análisis Corporativo de los Servicios Ecosistémicos (ACSE). Ello fue complementado con la ejecución de un piloto en la Compañía Eléctrica El Platanal (CHEP), ubicada en la cuenca del río Cañete, al sur de Lima, y operada por la empresa Celepsa.

Tal como se aprecia en el gráfico, el ACSE es un proceso de análisis de cinco pasos.



Esta herramienta muestra a las empresas los riesgos y las oportunidades a partir del funcionamiento de la naturaleza así como la compatibilidad de esta con la actividad empresarial.

ROGER LOYOLA

Director general de Evaluación, Valoración y
Financiamiento del Patrimonio Natural del Minam

En el caso piloto, la CHEP no funciona a su máxima capacidad operativa, especialmente durante los meses de estiaje. Esto devela la importancia de los servicios ecosistémicos de regulación y provisión de agua, para garantizar y mejorar la productividad de sus operaciones.

Como riesgos y oportunidades se identificaron el marco regulatorio, la reputación de la empresa y el aspecto financiero. Sobre esta base, se desarrollaron y valorizaron económicamente las estrategias para el afianzamiento hídrico de la cuenca, a través de inversiones en infraestructura verde o en infraestructura verde combinada con infraestructura gris (infraestructura mixta), para la restauración y mejora de la funcionalidad de los ecosistemas de la cuenca. Ello permitirá incrementar el volumen de agua para la turbinación, lo que contribuirá a generar mayores ingresos. Las estrategias de la empresa, además, consideran la generación de sinergias con los actores con los que comparten el uso de la infraestructura verde.

En resumen, la aplicación del ACSE permite a las empresas:

- Anticipar decisiones sobre posibles riesgos y aprovechar las oportunidades que surgen de la dependencia y el impacto que la empresa tiene sobre los ecosistemas, y que estos sean integrados en su planificación estratégica.
- Mejorar la relación con los *stakeholders* y gestionar sus diferentes intereses respecto a los ecosistemas priorizados por la empresa.
- Demostrar liderazgo en la gestión ambiental estratégica y mejorar la reputación empresarial.
- Tener la oportunidad de influir en políticas verdes nacionales y ser un referente en el sector.

Al mismo tiempo, este instrumento implica una valiosa oportunidad para la integración e institucionalización del enfoque de los servicios ecosistémicos en la toma de decisiones empresariales en nuestro país.

Por otro lado, con el fin de difundir la herramienta, conocer experiencias de Brasil y presentar los resultados de su aplicación en el Perú, en marzo de 2016, se realizó un foro internacional en el que participaron numerosos representantes de gremios empresariales y empresas. Con ello, se captó el interés del sector privado para replicar la experiencia.

/ Aporte a las metas ambientales del Perú

El ACSE aporta al Plan Nacional de Acción Ambiental (Planaa) –Meta 5: Diversidad biológica, conservación y aprovechamiento sostenible de la diversidad de ecosistemas, especies y recursos genéticos–, la AgendAmbiente –Obj. 2: Conservar y aprovechar los ecosistemas y la diversidad biológica de manera sostenible–, la Estrategia Nacional ante el Cambio Climático (ENCC) y sus dos grandes objetivos de adaptación y mitigación, y la Estrategia Nacional de Diversidad Biológica (ENDB) –Obj. 3: Reducir las presiones directas e indirectas para la diversidad biológica y sus procesos ecosistémicos, y Obj. 6: Fortalecer la cooperación y la participación de todos los sectores de la población para la gobernanza de la diversidad biológica–, entre otros instrumentos de gestión.

/ Lecciones aprendidas

De este proceso destacan los siguientes aprendizajes:

- Los desafíos ambientales son transversales y no podrán ser superados solo por el sector público y, menos aún, solo por el sector ambiental. La suma de esfuerzos con el sector privado es indispensable.
- Por el carácter voluntario de la aplicación del ACSE, se abren nuevas oportunidades para que el sector privado responda proactivamente frente a la conservación de los ecosistemas y la biodiversidad.
- El ACSE incentiva a la empresa a plantear alternativas de acción para el uso adecuado de un recurso estratégico, que puede convertirse en la ventaja competitiva de la empresa.
- El ACSE se basa en una visión sistémica, por lo que su aplicación debe integrarse a la estrategia general de la empresa.

/ Próximos pasos

Siguiendo el modelo triangular entre el sector público, el sector privado y la academia, el Minam, en el marco de la Iniciativa ByE, promueve la réplica de la herramienta ACSE. ProAmbiente, por su parte, continuará brindando su asesoría técnica para acompañar la aplicación de la herramienta en otras empresas.

Por otro lado, en base del gran interés mostrado por diversas empresas pioneras, el CIUP desarrolla un programa de capacitación, que permitirá a gerentes relacionarse con la metodología ACSE y los acompañará en su aplicación. Asimismo, integrará el ACSE en sus programas de maestría de dirección y administración de empresas.